



VÄSTERÅS STAD

Stadsledningskontoret

Kommunala pensionärsrådet

Mötesinformation

17 april 2024, KL 13:00-15:30
Stadshuset, kommunstyrelsensalen

Närvarande ledamöter

Amanda Grönlund ÄN, ordförande
Monica Stolpe-Nordin (C), BN
Lars-Erik Nordin (V), TN

Anita Hillman, PRO,
Tord Lindström, PRO
Rina Andersson, PRO
Lilian Andersson, SPF seniorerna
Elisabeth Fredberg, SPF seniorerna
Margareta Eklund Bauer, Gemensamhetsrådet
Håkan Galmén, RPG
Monica Norman, SKPF
Jane Ögren, SKPF

Frånvarande ledamöter

Denise Norström (S), ÄN
Anna Nordin (M), ÄN
Elias Norgren (SD), KN
Seppo Korpela, SFP

Närvarande ersättare

Jan-Erik Jansson (M), ÄN
Caroline Persson (S), KUN
Claes Fröling, PRO
Ingvar Graflund, PRO
Mona Söderlund, PRO
Yvonne Waara, SPF Seniorerna
Maj Morin, Gemensamhetsrådet
Karl-Erik Andersson, RPG
Ingegerd Ingvarsson, SKPF
Jan Andersson, SKPF

Närvarande tjänstepersoner

Elias Wäfors, stadssekreterare
Matilda Funkquist Cullinan, enhetschef
Pernilla Carol, sekreterare

§ 1 Mötets öppnande

Ordförande Amanda Grönlund hälsar välkommen och förklarar sammanträdet öppnat.

AG NG

§ 2 Justering

Rina Andersson utses att jämte ordföranden justera minnesanteckningarna

§ 3 Godkännande av dagordning

Dagordningen godkänns.

§ 4 Samverkansöverenskommelsen**Bilaga 1**

Matilda Funkquist Cullinan, enhetschef, informerar om samverkansöverenskommelsen mellan staden och pensionärsföreningarna som reglerar pensionärsrådet samverkan. Överenskommelsen gäller mellan 10 maj 2023 till den 31 december 2027. Rådet är till för tidig dialog, samråd och ömsesidig information mellan staden och föreningarna. Det är viktigt att värdegrunden upprätthålls vid rådsmötena.

§ 5 Seniorhälsoprogrammet**Bilaga 2**

Åsa Revenäs, projektledare vid Region Västmanland, informerar om seniorhälsoprogrammet. Region Västmanland har beslutat att ta fram ett seniorhälsoprogram som med evidensbaserade metoder ska främja hälsa, förebygga ohälsa och tidigt identifiera sjukdom hos personer över 65 års ålder. Under 2023 påbörjades en förstudie. Från 2026 ska alla vårdcentraler i Västmanland erbjuda seniorhälsoprogrammet. Programmet innebär återkommande hälsokontroller och samverkan med förebyggande verksamheter. Rådet diskuterar programmet och ställer frågor till Åsa Revenäs.

§ 6 Projekt - Hälsosamtal**Bilaga 3**

Nathalie Ruth, Utvecklare, Jessica Leijon Hjelm och Agneta Nyström, Senior guider, informerar om projektet hälsosamtal. Socialstyrelsen har utlyst medel för att motverka ensamhet bland äldre genom att starta, förbättra eller utöka arbetet med hälsosamtal. Fokus på de allra äldsta som inte har hemtjänst eller bor på särskilt boende. Målet är att motverka social ensamhet bland 80-åringar i Västerås stad. Målgruppen är personer i Västerås som fyller 80 år 2024 vilket är ca 1 200 personer. Mötesplatserna i Västerås kommer att vara centrala för arbetet. En inbjudan kommer göras till målgruppen till en informationsträff. Samverkan kommer ske med civilsamhället.

§ 7 Information om SM-veckan**Bilaga 4**

Alf Westerdahl, strateg och Madeleine Lindberg Wall, idrottskonsulent vid RF-SISU, informerar om arrangemang och aktiviteter vid SM-veckan i Västerås 2024. SM-veckan är ett samarbete mellan SVT och Riksidrottsförbundet samt Västerås Stad. Invigning den 26 juni kl 11:30 med distansritt. SM-veckan kommer att pågå mellan den 26 och den 30 juni. 28 st idrotter ska vara med på SM-veckan. Målet är bland annat att idrotten ska komma nära

folket och att främja folkhälsan. Det kommer att vara flera olika föreläsningar om olika ämnen.

§ 8 Information om nya äldreboendet Ängsgärdet Bilaga 5

Aron Sivapalan, enhetschef och Christine Wäneskog, direktör, Vård- och omsorgsförvaltningen informerar om det nya äldreboendet Ängsgärdet. Ängsgärdet öppnar i september 2024, det är ett sjukvåringshus med fem boendevåningar och 80 lägenheter. Äldreboendet är utrustat med eget tillagnings- och produktionskök, restaurang, finrum, övernattningsrum, vårdrum, aktivitetsrum och trygghetsskapande teknik. Det kommer att vara ett demensboende och personalen kommer att samarbeta med stadens demenssteam. Personalen ska ha erfarenhet och utbildning inom demens, specialistundersköterskor med inriktning demens, chefer och administratörer ska också ha kunskap om demens. Samverkan planeras att ske med Tegnér vårdcentral.

§ 9 Information från nämnderna

Äldrenämnden

Amanda Grönlund och Christine Wäneskog informerar från äldrenämnden.

- Varsel om strejk, staden är väl förberedd.
- Östermälärstrands äldreboende på upphandling.
- Södergårdens äldreboende tar staden tillbaka i egen regi.
- Rapport om mötesplatser.
- Kultursatsningar i sommar för äldre

Tekniska nämnden

Lars-Erik Nordin informerar från tekniska nämnden att man nu kan köpa 40-resors busskort.

Kulturnämnden

Caroline Persson informerar från kulturnämnden om olika satsningar som kommer. Bland annat nationaldagsfirande på Djäkneberget.

Miljö- och konsumentnämnden

Monica Stolpe Nordin informerar från miljö- och konsumentnämnden om valborgsfirande och direktiv från EU om eldningsförbud.

Sammanträden 2023

Temadag 21 augusti

Fredag 13 september – 09:00 – 16:00

Torsdag 14 november – 13:00 – 16:00

Bilagor till minnesanteckningarna

Bilaga 1 – Samverkansöverenskommelsen

Bilaga 2 – Seniorhälsoprogrammet

Bilaga 3 – Projekt Hälsosamtal

Bilaga 4 – Information om SM-veckan

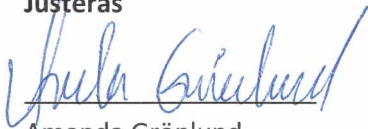
Bilaga 5 – Information om nya äldreboendet Ängsgärdet

Sekreterare



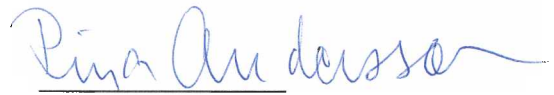
Elias Wäfors

Justeras



Amanda Grönlund

Ordförande



Rina Andersson

PRO

Utformning av boenden för äldre

Så kallat Hemboende.

Byggnadsutförande

Ett runt hus i flera våningar utformas som två halvmånar med en glasöverbyggnad över hela cirkeln. Skälet för en rund byggnad är att man spar 30% av installationskostnaderna för vvs och el samt framtida värmekostnader. Beräkna cirkelytans invändiga storlek i förhållandet till fyrkantiga husbyggnader, Dvs större inre yta och mindre yttre väggytor.

Inom cirkelns nedre platta utformas öppna ytor för allaktivitet. I nedre planet skall finnas Restaurang, toaletter, mötesplatser för olika aktiviteter. Två exempel är ett **barndagis och studentboende** för en mix av möten med yngre och äldre. Ett annat exempel är **Herrgårdens servicehus** nedre platta med dessa alla aktiviteter. Lokalytor för personal, gym spa bastu bubbelpool, snickeri sömnadslokal mm

Yttre delar

Utföres med asfalterade gångstråk och uteveranda samt en liten yta för trädgårdsodling samt boulebana och grönytor Hela området inhängslas (hundraåringen som försvann)

Placering

I närhet till matbutiker och busslinjer

Rumsinredning

I halvmånarna inreds rum bestående av 1 rum och kök med stor rymlig toalett med dusch och torktumlande tvättmaskin. Skjutdörr till toan. Benämningen RWC är inte tillämplig när det i byggnormen är beskriven av dess storlek och utformning. Det krävs en ny beskrivning av ett våtrum för äldre och dess vårdbehov i byggnormerna.

Lägenheten skall ha modern elteknik såsom belysning, data, tv och larm med övervakning. Köket skall innehålla timerstyrd spis, kyl, frys, diskmaskin, kaffebruggare och mikrougn.

Mikrougnen skall stå på en sk arbetsbänk ej placerad som oftast idag upphöjd som skåp.

Orsaken är stor risk för att spilla varm soppa (brännskador) på bröstet när man tar ut den.

I köket skall finnas plats för matbord och stolar.

Rummet skall vara stora nog för en dubbelsäng, soffa, fåtöljer samt byråer av privat karaktär.

Tre garderober, städgarderob samt en sk likolift från säng till Wc i vissa rum för tunga boenden.

Biståndsbelsluten

Skall ändras så att man tidigare kan erbjudas att flytta in i ett sk **Hemboende** och där man även kan erbjuda parboende i dessa lägenheter som är 2 rum och kök En person kan vara friskare med mindre vårdbehov men kan även hjälpa till (en resurs för vårdens personal)

Man skall inte stirra sig blind på maxtaxetaket som görs idag.

En emeritus Biståndshandläggare syn på utförande.

Inomhus

Inga långa korridorer. Dagrum/kök i centrum med rummen runt om men dyrare att bygga, men mycket trevligare! Möbler som äldre människor känner igen och kan trivas med.

Moderna möbler känner dom sig inte bekväma med! För fint och är hellre inte bra.

Inga kala väggar, det skall vara varm och ombonat, gärna lite färg. Ordentligt med ljus när det behövs, men även mysbelysning! Uttag för modern teknik i varje rum!

Utomhus

Det skall vara lätt att ta sig ut. Inga grusgångar men asfalterade små vägar runt huset

Små sittplatser efter vägen. Tillgång till skugga kanske pallkragar för odlingar men det hänger ju på personalen.

Med vänlig hälsning

PRO Önsta Grytas representant och KPR invald Claes Fröling

Samverkansöverenskommelse

- Gäller från 10 maj 2023 – 31 december 2027
- Ska årligen följas upp och revideras
- Alla representanter (med undantag för SFP) har undertecknat



VÄSTERÅS STAD

1

Samverkansöverenskommelse

- Ordförande – mötesledare (ÄN)
- 1:a vice ordförande – ersättande mötesledare (PO)
- 2:a vice ordförande – andra ersättande mötesledare (PO)



VÄSTERÅS STAD

2

Innehåll och syfte

Kommunala pensionärsrådet (KPR) är ett samverkansråd för:

- tidig dialog
- samråd
- ömsesidig information

mellan pensionärsorganisationer och nämnder och styrelser inom Västerås Stad.



3

Fortsättning - Innehåll och syfte

KPR ska ge möjlighet att:

- ta del av och beakta pensionärsorganisationers synpunkter i ett tidigt skede,
- ta initiativ och aktivt verka för utveckling av stadens planeringsprocesser
- pensionärsorganisationer bidrar till beslut som kan komma att påverka de äldres vardag



4

Förutsättningar för en god samverkan



VÄSTERÅS STAD

5

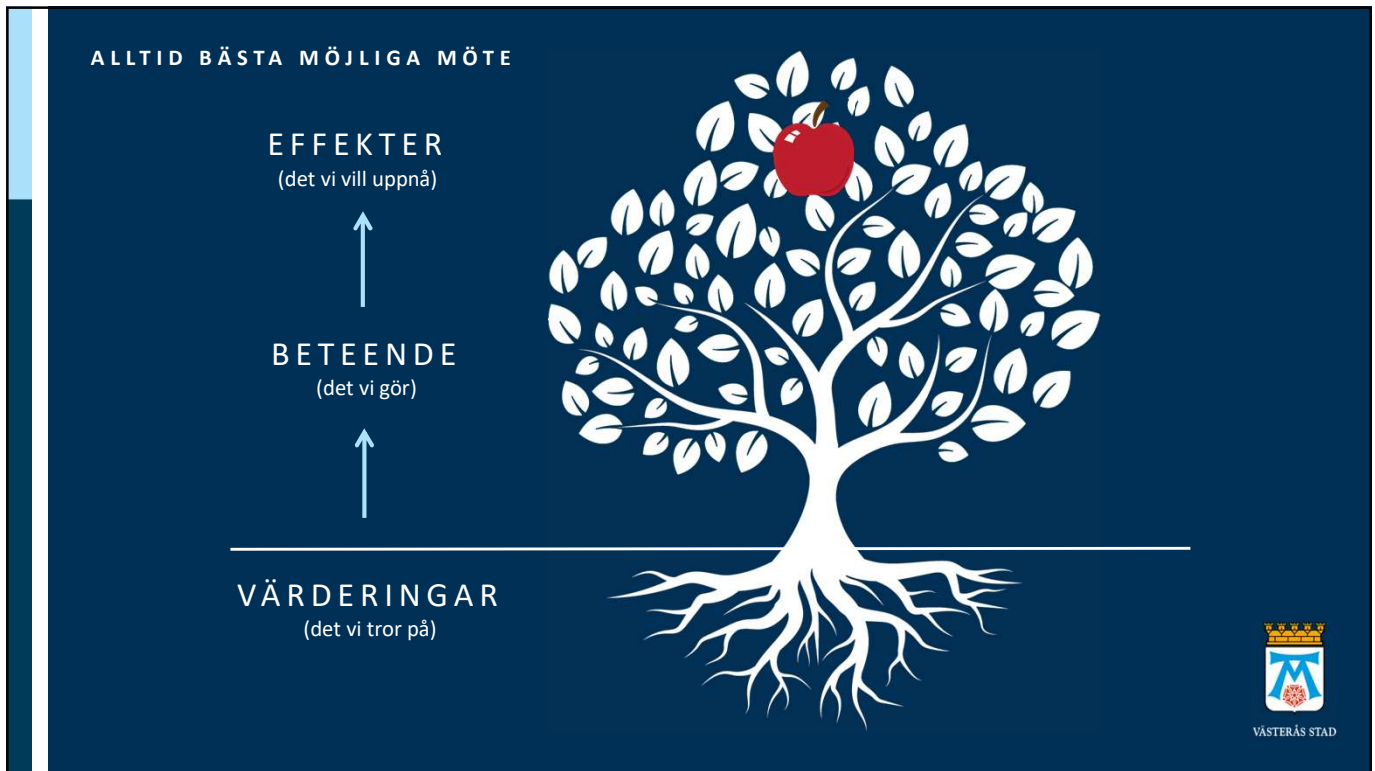
Alltid bästa möjliga möte består av åtta värderingar.

- **Samarbete och handlingskraft** för resultat
- **Öppenhet och kreativitet** för lärande och utveckling
- **Ansvarstagande och delaktighet** för kvalitet och effektivitet
- **Respekt och omtanke** för de människor vi möter

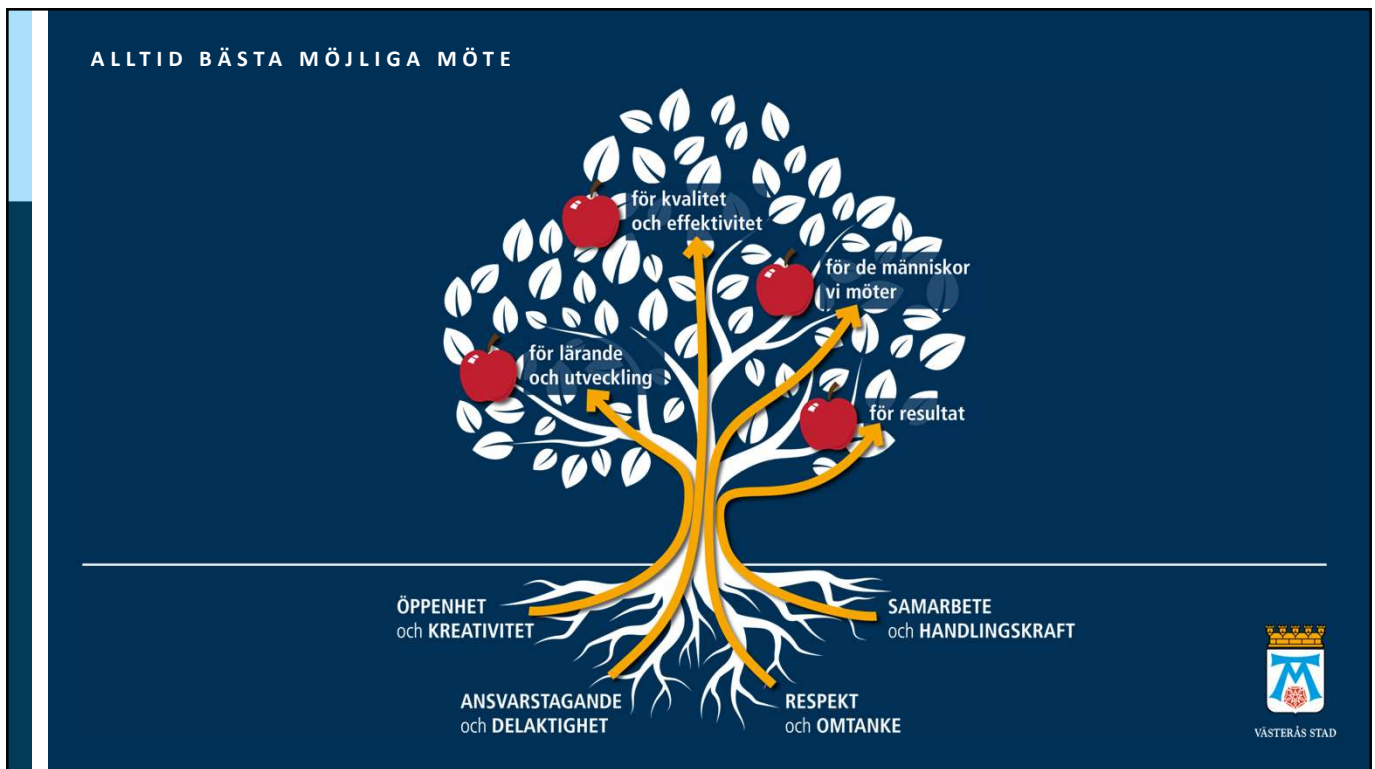


VÄSTERÅS STAD

6



7



8

Seniorhälsovårdsprogram i Region Västmanland

KPR Västerås 2024-04-17

Åsa Revenäs, projektledare

Vårduppdrag Västmanland, Hälsa- och sjukvårdsförvaltningen
Leg fysioterapeut, docent i fysioterapi Mälardalens Universitet

Projektgrupp:

Anne Söderblom, Vårduppdrag Hälsa- och sjukvårdsförvaltningen
Verica Martinovic, Vårduppdrag Hälsa- och sjukvårdsförvaltningen
Malin Neidenmark, Valfärd, Regional utvecklingsförvaltning
Petra Lostelius, forskare, Smärtrehab, Hälsa- och sjukvårdsförvaltningen

Projektägare: maria.martinsson@regionvastmanland.se

Vårduppdrag Hälsa och sjukvårdsförvaltningen



Agenda

- Bakgrund-Varför
- Uppdrag och tidplan-Vad och När
- Målet-Vad vill vi uppnå
- Idén och strukturen på seniorhälsovårdsprogrammet
- Vilka jobbar med programmet-hur
- Forskning



Inom innevarande 10 årsperiod ökar antalet 80-åringar med 53% i Västmanland

Ser vi inte över våra arbetssätt och samverkar mellan gränserna kommer kostnaderna för gruppen öka i motsvarande omfattning



Vanliga sjukdomar och främja hälsa hos äldre

- Hjärtkärlsjukdomar (hjärtsvikt, stroke, högt blodtryck)
- Diabetes
- Fallskador/Osteoporos
- Kognitiv svikt/demens
- Psykisk ohälsa/ensamhet, oro, depression

- **Levnadsvanor**

Kostsamma för samhället och individen (nationellt och regionalt perspektiv)

Ref: 5.50 studien (Region Västmanland); Fallprevention – en kostnadseffektiv åtgärd? Hälsöekonomiska beräkningar av fallpreventiva åtgärder för äldre (2022), Fingerstudien (Kivipelto, Wimo, pågående), Demenssjukdomarnas kostnader i Sverige (Frisell, Jönsson, Wimo, 2023), Psykisk hälsa och suicidprevention (Socialstyrelsen, 2023), Psykisk ohälsa vanligt bland personer 65 år eller äldre – men det går att förebygga. Ett kunskapsstöd om äldres psykiska hälsa (Folkhälsomyndigheten 2021) Systematisk genomgång av RHS i Sverige, (NPO Levnadsvanor, 2022), Nordström et al., (2020).



Samhället förändrat- Behov förändrat



Seniorhälsovårdsprogrammet

Politiskt beslutat uppdrag

Ta fram ett seniorhälsovårdsprogram, som bygger på motsvarande principer som barnhälsovårdsprogrammet, med evidensbaserade metoder för att främja hälsa, förebygga ohälsa och tidigt identifiera sjukdom hos seniorer (från 65 år ålder)

Fas 1 våren 2023 – förstudie

- Struktur och övergripande ramar/områden för programmets innehåll. Baserat på evidens och beprövad erfarenhet samt invånarens behov och önskemål (tjänstedesign)

Fas 2 - Sept 2023- dec 2025 - utveckling och stegvis implementering

- Fylla programmet med innehåll – identifiera aktiviteter, flöden, arbetsuppgiftsfördelning
- Programmet ska testas och stegvis införas vid några vårdcentraler under 2024-2025.

Fas 3 - 2026

- Från 2026 ska alla vårdcentraler i Västmanland erbjuda Seniorhälsovårdsprogrammet till sina listade 65 år och äldre

Vad är Seniorhälsovårdsprogram?

- Återkommande hälsokontroller för alla vid en viss ålder
- Liknande principer som erbjuds i barnhälsovårdsprogrammet
- Ska erbjudas vid länets alla vårdcentraler
- I samverkan med förebyggande verksamhet i länets kommuner och aktörer

Erbjudande från
65 år

STEG 1
Erbjudande till
alla
Enkät,
provtagning
och hälsobesök
med hälsoplan

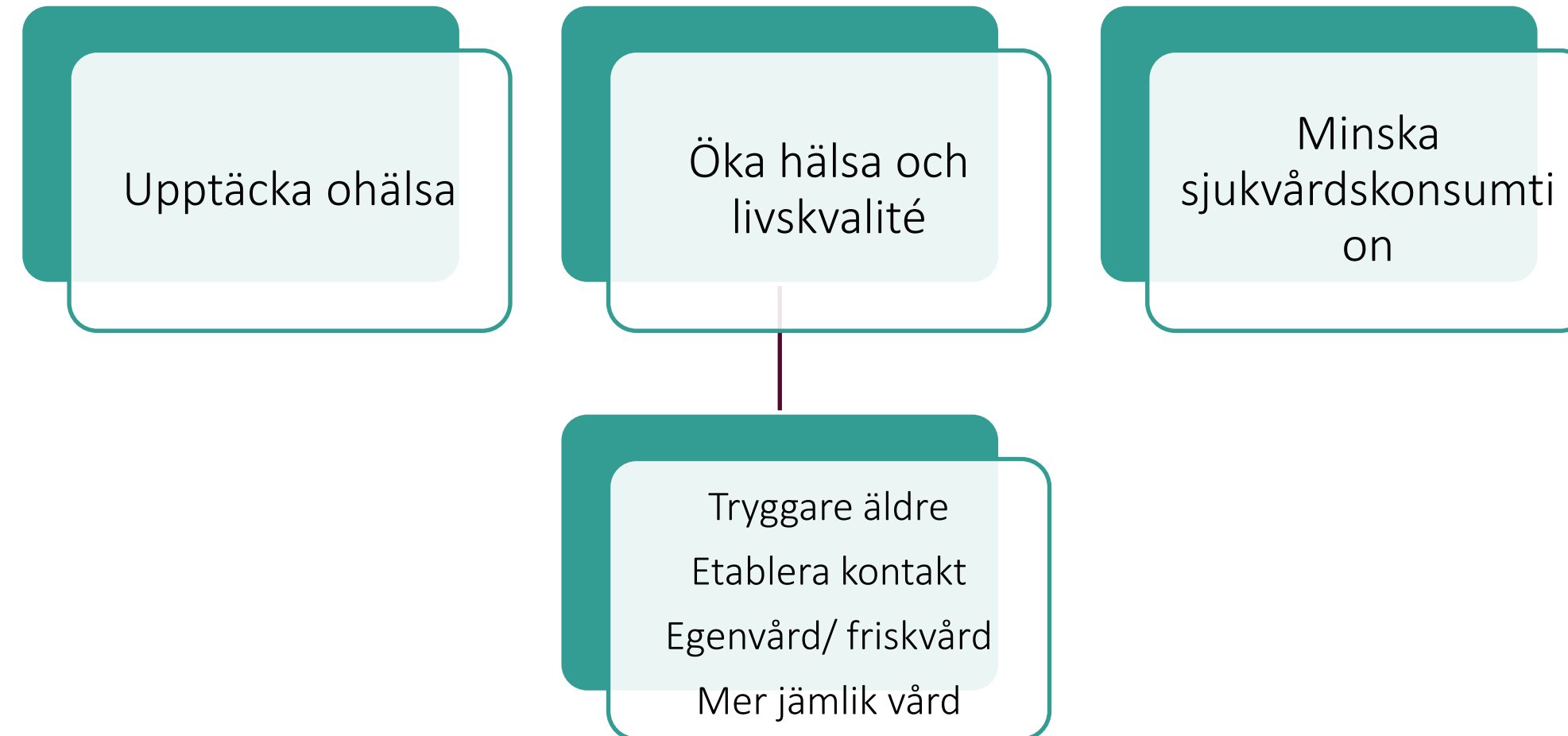
STEG 2
Erbjudande vid
behov utifrån
steg 1
Vidare
utredning
Vård
Levnadsvanor

STEG 3
Fördjupad upp
följning/ insats
vid behov
utifrån steg 2



Målet med programmet

- Att främja hälsa
- Att förebygga ohälsa
- Att tidigt identifiera sjukdom



Arbetsmetod

Projektgrupp leder arbetet , jobbar fram förslag
(verksamhetsutvecklare, forskare)

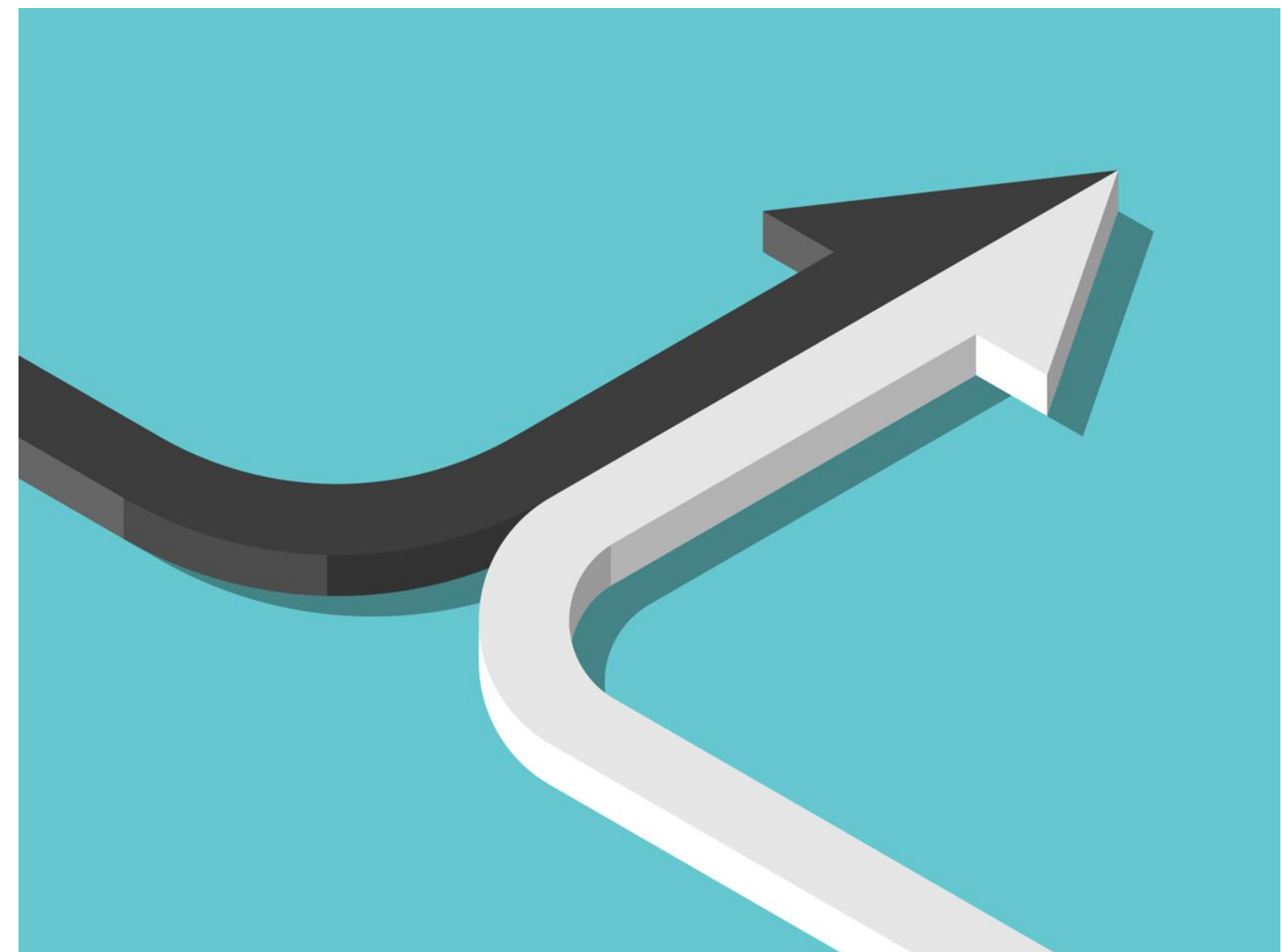
- Bygga på befintliga strukturer/modeller/metoder/omvärldsbevakning
 - Barnhälsovårdsstrukturen
 - Tidigare erfarenheter (hälsosamtal och liknande)
 - Överenskommelse (pågående projekt)
 - Forskning (metoder/interventioner)
- Arbetsgrupp, referensgrupper/dialogforum, experter-representerar olika perspektiv
 - Kliniskt verksamma vårdcentral, kommuner
 - Seniorer, minoritetsgrupper
 - Kunskapsstyrningen mm



Vad jobbar vi med nu

- Ta fram innehållet i programmet
 - Fokusområden och flöden
- Utveckla webbstöd
- Informera
- Samverkan och testning

Planering för test hösten 2024 på några vårdcentraler



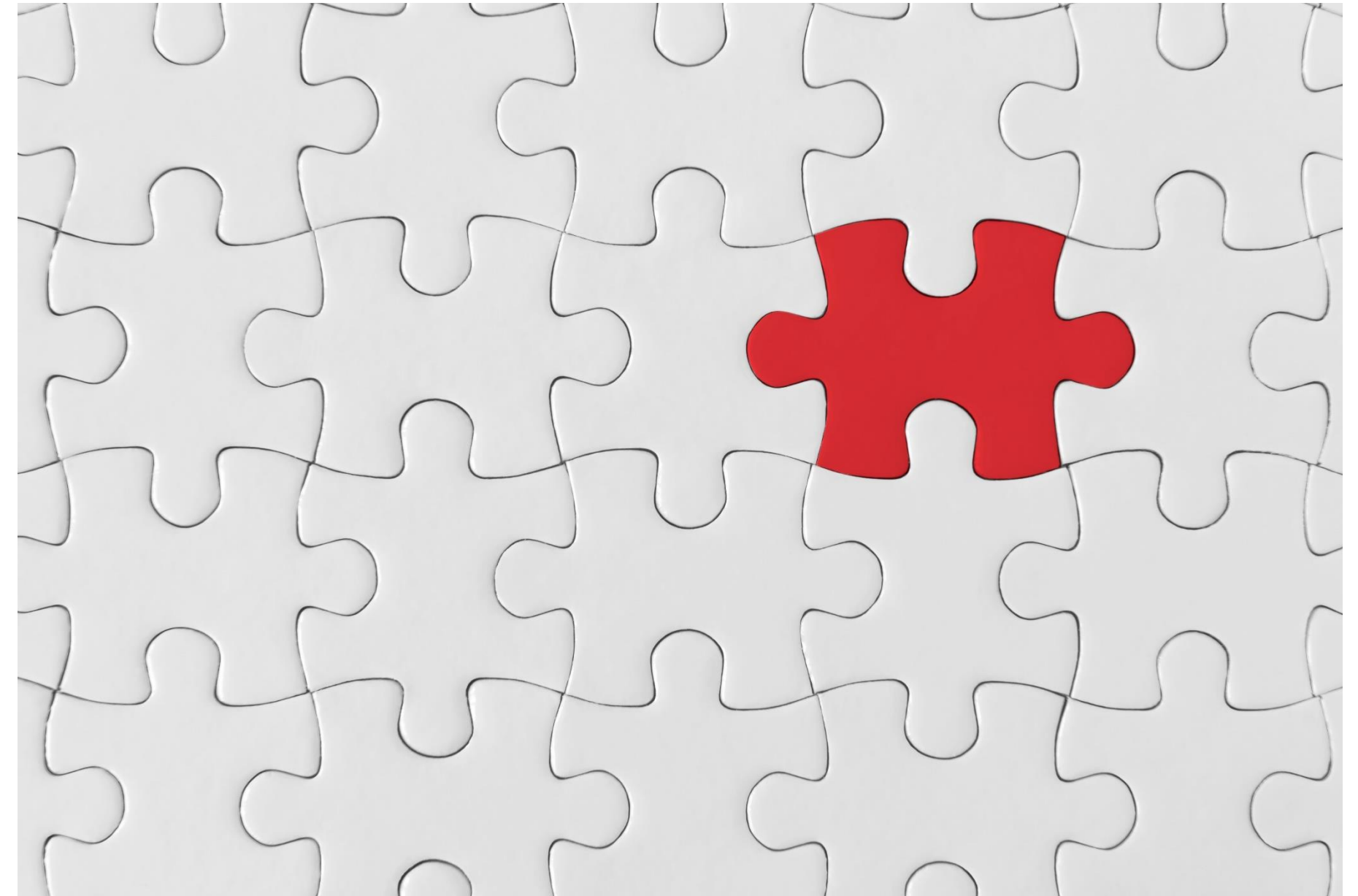
SHIELD-the Senior citizen Health Intervention project for Equity and Longevity in Daily life

Forskningens syfte

Utvärdera

- Seniorhälsovårdsprogrammets (SHV) påverkan/effekter på hälsa/ohälsa och möjligheten att identifiera sjukdom
- SHVs effekter på hälsoekonomi/vårdkonsumtion
- Stödja implementering av SHV

Forskare: Petra Lostelius, PhD Region Västmanland, Lena Nordgren, docent Region Sörmland



Tack!

maria.martinsson@regionvastmanland.se Projektägare
Vårduppdrag Hälsa och sjukvårdsförvaltningen

asa.revenas@regionvastmanland.se Projektledare
Vårduppdrag Hälsa och sjukvårdsförvaltningen

Projektgrupp:

Anne Söderblom, Vårduppdrag Hälsa- och sjukvårdsförvaltningen

Verica Martinovic, Vårduppdrag Hälsa- och sjukvårdsförvaltningen

Malin Neidenmark, Vårdfärd, Regional utvecklingsförvaltning

Petra Lostelius, forskare, Smärtrehab, Hälsa- och sjukvårdsförvaltningen



Hälsosamtal



Motverka ofrivillig ensamhet bland 80-åringar



1

Bakgrund

Ofrivillig ensamhet drabbar många människor, inte minst äldre, vilket är ett stort lidande för individen och skapar ett stort behov av hälso- och sjukvård och omsorg.



2

Syfte

Regeringen har gett Socialstyrelsen i uppdrag att under 2024 fördela medel till landets kommuner för att motverka ensamhet bland äldre genom att starta, förbättra eller utöka arbetet med hälsosamtal. Fokus bör ligga på de allra äldsta som inte har hemtjänst eller bor på särskilt boende.



3

Mål

Motverka social ensamhet bland 80 åringar i Västerås stad.



- Identifiera ensamhetsproblematik
- Hitta till sociala aktiviteter



4

Målgrupp

Personer i Västerås som under året fyller 80 år med få eller inga insatser från hemtjänst

Totalt antal 80 åringar: 1415

Rensning i SOL: 136

Totalt antal i målgrupp: 1279



5

Metod


- Urval – 80 åringar
- Områdesuppdelning
- Utskick 80 åringar
- Informationsträff på mötesplats
- Seniorcirkel
- Enskilt hälsosamtal
- Uppföljning

Pilotprojekt - Breddinförande



6

Utskick



Hej!

Vi Senior guider och Hammarby mötesplats vill bjuda in dig som under året fyller 80 år till **öppet hus**.

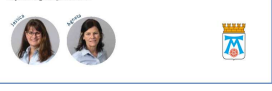
Vi vill informera dig om de aktiviteter och de möjligheter till gemenskap som finns i ditt område. Ett mötesplatstävling och gemenskap är viktigt för alla och för hälsan.

Öppet Hus
Plats: Hammarby mötesplats, Hammarbacksvägen 5
Datum: 12 maj
Tid: 14:00-15:00

Kom till oss på mötesplatsen så bjuder vi dig på fika och du får även en liten gåva från oss i kommunen.

Vi kommer i samband med träffen, erbjuda dig att delta i en seniorcirkel där vi diskuterar viktiga ämnen som berör livet som senior i Västerås. Vill du ha ett hembesök där vi diskuterar dina frågor, så går det givetvis. Vill du medbringa talongen? Självklart är allt kostnadsfritt!

För mer information, ring eller mejla oss!
 Västerås stads hetslinje: 023-39 27 25
 Mej: seniorguide@vasteras.se



Vill du anmäla dig till studiecirkel eller boka ett enskilt hembesök

Hembesök


Seniorcirkel

Talongen lämnas in på Hammarby mötesplats eller tas med och lämnas på informationsträffen

Namn:


Adress:

Telefonnummer:



✂

Lämnar du in den här talongen på träffen
Så får du en liten gåva av oss





7

Samverkan

- Mötesplatser
- Kommunala aktörer
- Civilsamhället
- Föreningar
- Svenska Kyrkan (trossamfund)



8

FRÅGOR?





1

Deltagande idrotter

- 3x3 basket och rullstolsbasket
- Aquabike
- Artistisk gymnastik
- Beachvattenpolo
- Beachvolley
- Boule
- Bowling
- Bågskytte
- Crosskart
- Cykel och paracykel
- Danssport
- Distansritt
- Hopprep
- IQ-foil (segling)
- Kanotpolo
- Klättring
- Lacrosse
- MTB XCE (sprint)
- Orientering (sprint + sprintstafett)
- Paragolf
- Parkour
- Rallysprint
- Rullskidor
- Skateboardslalom
- Trampolin
- Wakeboard (bakom båt & bakom kabel)
- Working equitation (ridsport)

2

Evenemangsområden



3

Invigning

Onsdag 26/6 kl. 11:30

Distansritt med start nere vid Mälaren

- 60 hästekipage som rider genom staden



4

Mötesplats SM-veckan

- Föreläsningar
- Uppvisningar
- Bamsegymna - seniorgymna
- Prisutdelningar
- Intervjuer
- Föreningskampen
- Elitutmaningen
- Maskotrace

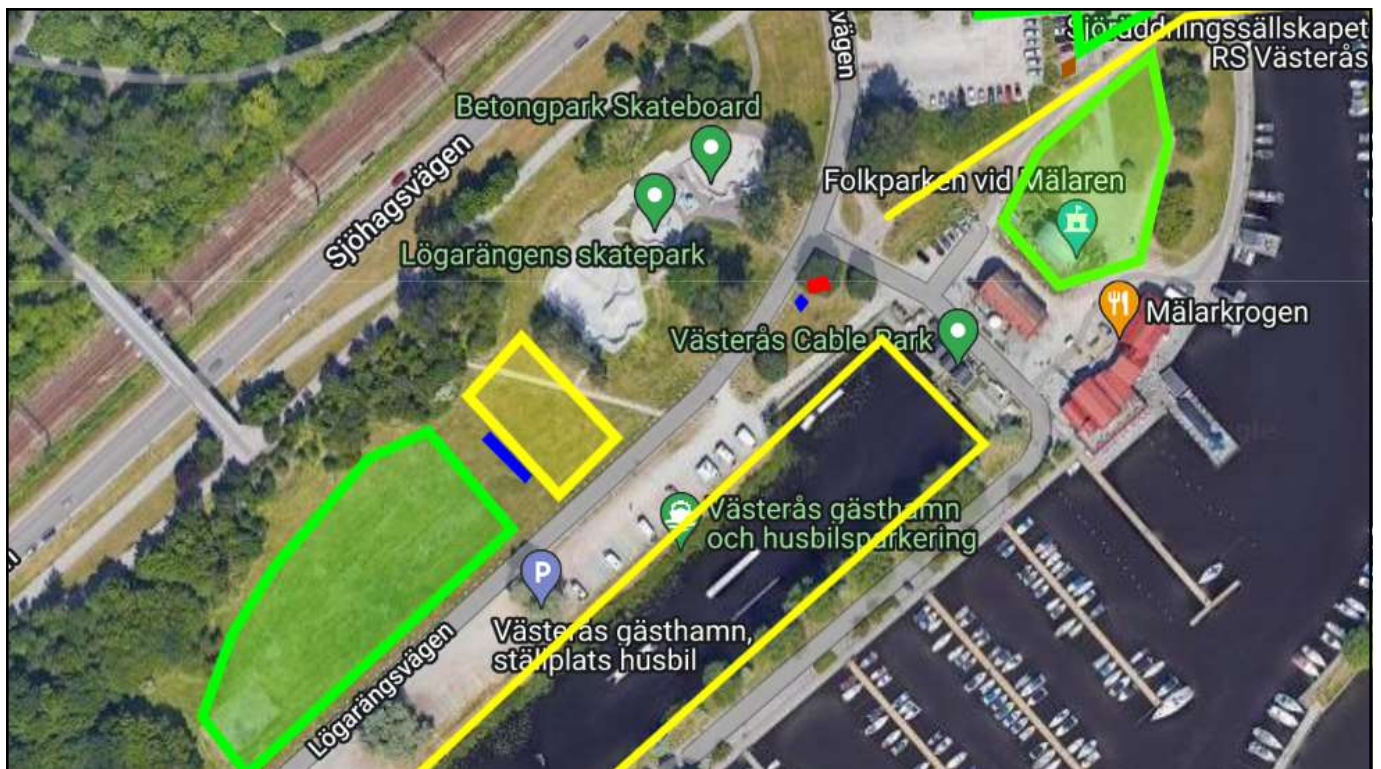


Och annat vi kommer på...



Avgörandets ögonblick

5



6

Mötesplatsen

Torsdag 27/6 ca kl. 12.00

Aron Andersson

Föreläsning ca 30-40 min



Mötesplatsen

Fredag 28/6 ca kl. 09:30

”Gympa Sofia”

- Föreläsning ca 25 min
- Gympapass ca 25 min



Mötesplatsen

Lördag 29/6 ca kl. 13.00

Göran Adlén

Föreläsning ca 30-40 min



Mötesplatsen

Söndag 30/6 ca kl. 12.30

Anneli Östberg

Föreläsning ca 30-40 min



Kringevenemang



Timbersport onsdag 26/6 – torsdag 27/6

och mycket annat är på gång...

Prova på

- Amerikansk fotboll
- Friidrott
- Parkour/gymnastik
- Badminton
- Frisbee
- Ridsport
- Baseball/softboll
- Golf/paragolf
- Rollerderby
- Basket
- Handboll
- Rullskidor
- Boule
- Innebandy
- Segling
- Bowling
- Ishockey
- Simidrott
- Bågskytte
- Kampsport
- Skateboard
- Cheerleading
- Kanot
- Skidskytte
- Cricket
- Klättring
- Tennis
- Dans
- Motorsport
- Volleyboll
- Discgolf
- Målky
- Wakeboard
- E-sport
- Orientering



och många fler på gång...

Västerås Cityfestival

Västerås Cityfestival är en stadsfest för hela Västerås. Den ska präglas av ett stort värdskap där alla ska känna sig välkomna. Festivalen ska ha ett brett utbud av aktiviteter där vi verkar för att alla besökare ska ha möjlighet att känna sig delaktiga.

Västerås Cityfestival är ett stort samverkansprojekt, där vi tillsammans med stadens kulturliv, studieförbund och olika aktörer arbetar för att göra festivalen till en bred folkfest.

Förutom det breda utbudet ska festivalen verka för ett miljömärkt event, god säkerhet, tillgänglighet, mångfald och jämställdhet.

VÄSTERÅS



13

Frågor?

14



VÄSTERÅS STAD

Ängsgärdet- "För äldre i tiden"

Myggbogatan 16

1

Ängsgärdet öppnar i september 2024

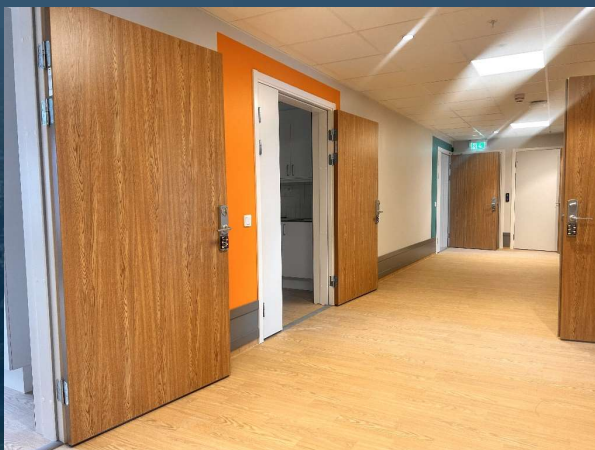
Ett sjuvåningshus med 5 boendevåningar och 80 lägenheter



VÄSTERÅS STAD

2

5 boendevåningar; 10 hemvister



3

Innergården med uppvärmda markplattor



5

Några andra höjdpunkter
 Tillagnings- och produktionskök
 Restaurang
 Finrum (kunder)
 Övernattningsrum för gäster
 Vårdrum (kunder)
 Aktivitetsrum (kunder)
 Trygghetsskapande teknik



6

Personal- kompetensförsörjning

- Samarbete med Demensteamet
- Samarbete med Utbildningscenter
- Personal med erfarenhet och formella utbildningar inom demens
- Specialistundersköterskor, inriktning demens och multisjuka äldre
- Teamombud med demenskompetens
- Chefer och administratörer med demenskompetens
- HSL-team med sjuksköterskor och rehabpersonal
- Samverkan med Tegnér vårdcentral



7

SAO

Extra fokus

Samarbete med civilsamhälle och intresseorganisationer

Anhörigas inflytande

Samarbete med MDU (samhällskontraktet)

Differentierade arbetsroller inom äldreomsorgen



VÄSTERÅS STAD

8



VÄSTERÅS STAD

TACK!

9

Bild 8

SA0 Socialt kapital är en resurs som blir tillgänglig för människor när de lär känna och får förtroende för varandra.

Sivapalan, Aron; 2024-04-17T11:42:19.924